



# AART

Gestion des déchets

RHONE-ALPES

Projet  
financé par



FRANCE ACTIVE



ENTREPRISE SOLIDAIRE

**Activité :** Gestion des déchets

**Date de création :** 1987

**Nombre de salariés :** 166 dont  
75 en insertion

**Chiffres d'affaires :** 7 M€

**Montant de l'apport :**  
144 000€ + 76 000€

**Projet accompagné par :**  
ADISES

FOCUS SUR L'ENTREPRISE

Témoignage

La SCOP AART est une entreprise solidaire qui a connu un développement exemplaire depuis 1993. Créée par plusieurs acteurs associatifs locaux dont Jean Pierre Saint-Germain, **son développement a pu être financé notamment grâce à l'intervention de l'ADISES**, le fonds territorial relais de France Active.

« *France Active a contribué par deux fois, en 2001 et 2007, au développement de l'entreprise* ».

Ce projet a été soutenu par le  
FCPE Fongepargne Insertion Emplois solidaire

**FONGEPAR**  
L'expert en solutions d'épargne salariale



## QUAND INSERTION RIME AVEC CROISSANCE ECONOMIQUE

Jean-Pierre Saint-Germain, 55 ans, directeur du Groupe solidaire AART, connaît bien son terrain, celui de l'insertion professionnelle. Il était déjà membre de l'association du même nom en 1987, avant qu'elle ne se transforme en groupe d'entreprises (1993) puis en SCOP (en 2006). Aujourd'hui, il s'agit de 5 structures reliées à une maison mère, dans des secteurs très porteurs tels que la gestion des déchets, l'aménagement et l'entretien de l'espace naturel, l'intérim d'insertion, la formation et l'aide à domicile. Un développement exemplaire, qui correspond à la conception de Jean-Pierre Saint-Germain du management solidaire: « *Selon moi, il est très important d'avoir un bon positionnement sur le marché et une certaine rentabilité pour être un bon entrepreneur solidaire* », estime-t-il.

Pour créer sa propre entreprise solidaire, Jean-Pierre Saint-Germain a mis à profit son expérience professionnelle dans le domaine du social ainsi que sa passion pour l'économie. Les ressorts du management, il les a appris « *sur le tas* », avec patience et détermination.

Entre 1993 et 2001, l'entreprise se développe rapidement et les locaux deviennent vite trop étroits pour les 125 salariés ETP. Jean-Pierre Saint-Germain et ses collaborateurs conçoivent alors un projet de construction d'un bâtiment au travers d'une SCI. Pour le concrétiser, le chef d'entreprise se tourne notamment vers l'ADISES, le fonds territorial de France Active Rhône Alpes, qui lui accorde un investissement total de 144 000€ par le biais des outils financiers de France Active alimentés entre autre par le FCPE Fongepargne Insertion Emplois Solidaire. En 2007, l'ADISES investit de nouveau 76 K€ et propose également un prêt participatif de 76K€.

La SCOP AART a obtenu le soutien de multiples structures pour assurer son développement, telles que la SODIE ou la région Rhône Alpes par exemple, mais Jean-Pierre Saint-Germain considère France Active comme un partenaire à part : « *Le point fort de France Active est sa sensibilité par rapport aux problèmes de développement de l'entreprise solidaire, avec une très bonne analyse des besoins des structures d'insertion* ».

Aujourd'hui le Groupe AART connaît une belle croissance qui permet la création d'emplois durables et d'insertion. « *Nous sommes fiers de contribuer à l'émergence de secteurs d'activités peu porteurs il y a une quinzaine d'année et aujourd'hui en pleine expansion* », indique Jean-Pierre Saint-Germain, entrepreneur solidaire, mais chef d'entreprise avant tout.

**Irène Najovits**